

# FAUSKE KOMMUNE

## Møteinnkalling for Formannskap

Tid: 09.03.2022 kl.: 09:00 - 16:00  
Sted: SKS Arena

**Eventuelle forfall meldes på telefon 901 87 192**

Varamedlemmer møter etter nærmere avtale.

Vi ber om at sakspapirer ikke kastes etter møte, da møteprotokoll fra møtet kun vil inneholde innstilling og vedtak i sakene.

Merknader til møtet:  
Orienteringer

### **SAKSLISTE: - MØTE NR 4/2022**

Sak nr.	Sakstittel
018/22	Eiermøte med Fauna KF

Fauske, 28.02.22

Marlen Rendall Berg  
Ordfører

## FAUSKE KOMMUNE

### SAKSPAPIR

	JournalpostID: 22/3303	
	Arkiv sakID.: 22/496	Saksbehandler: Ellen Beate Lundberg
Sak nr.		Dato
018/22	Formannskap	09.03.2022

### Eiermøte med Fauna KF

Vedlegg:

18.06.2021	Eierskapsstrategi Fauna KF - 2021 - 2024	1473624
01.06.2021	Eierskapsstrategi 2021-2024 - FAUNA KF (27.05)1	1477648

#### Sammendrag:

Det vises til planlagte eiermøte med Fauna KF.

Vedlagt følger eierskapsstrategi for Fauna KF for perioden 2021 – 2024, vedtatt i kommunestyret 17.06.2021, til orientering.

Ellen Beate Lundberg  
kommunedirektør

# FAUSKE KOMMUNE

## SAKSPAPIR

	JournalpostID: 21/6278	
	Arkiv sakID.: 21/1305	Saksbehandler: Kristian Amundsen
Sak nr.		Dato
042/21	Formannskap	08.06.2021
074/21	Kommunestyre	17.06.2021

### Eierskapsstrategi Fauna KF - 2021 - 2024

Vedtak som innstilling fra Formannskap - 08.06.2021

#### Innstilling til kommunestyret:

Vedlagt strategidokument fra Fauna KF vedtas. Denne er Fauske kommunes eierskapsstrategi for perioden 2021-2024.

#### Kommunedirektørens forslag til innstilling:

Vedlagt strategidokument fra Fauna KF vedtas. Denne er Fauske kommunes eierskapsstrategi for perioden 2021-2024.

#### Formannskap 08.06.2021:

##### Behandling:

Kommunedirektørens forslag til innstilling ble enstemmig vedtatt.

#### FOR- 042/21 Vedtak:

##### Innstilling til kommunestyret:

Vedlagt strategidokument fra Fauna KF vedtas. Denne er Fauske kommunes eierskapsstrategi for perioden 2021-2024.

#### Kommunestyre 17.06.2021:

##### Behandling:

Formannskapets innstilling ble enstemmig vedtatt.

#### KOM- 074/21 Vedtak:

##### Vedtak:

Vedlagt strategidokument fra Fauna KF vedtas. Denne er Fauske kommunes eierskapsstrategi for perioden 2021-2024.

Vedlegg:

01.06.2021

Eierskapsstrategi 2021-2024 - FAUNA KF (27.05)1

1477648

#### Sammendrag:

Styret i Fauna vedtok i sak 35/20 revidering av gjeldende strategidokument og denne vil ligge som grunnlag for eierstrategien for perioden 2021-2024. Dokumentutkast av eierskapsstrategi ble lagt frem som orientering for styret 15. februar 2021 og i arbeidsmøte mellom styret i Fauna og formannskapet 23. mars 2021 De innspill og kommentarer som er kommet inn under prosessen er behandlet og lagt inn i dokumentet som ligger vedlagt. Eierskapsstrategi dokumentet ble enstemmig vedtatt i Fauna KF sitt

styremøte 19. april 2021

Fauna rapporterer resultater og utvikling på en hensiktsmessig måte til den politiske ledelse (formannskap/kommunestyret minimum en gang pr år).

#### **Saksopplysninger:**

Fauna KF ble forespurt i november 2020 om foretaket kunne legge fram en strategiplan som kan gi føringer til eierstrategi. Dette på bakgrunn av kommunestyrevedtak oktober 2020. Styret i Fauna så dette i sammenheng med revidering av strategiplan og ønsket at arbeidet gikk parallelt. I prosessen har det vært gjennomgang av gjeldene planer og sett på fremtidige utfordringer og muligheter man står ovenfor med tanke på positiv utvikling av Fauskesamfunnet. Arbeidet med plandokumentet startet senhøstes 2020 og ble vedtatt av Fauna KF sitt styre 19.04.21. Det skal videre behandles i formannskapet og kommunestyret.

#### **Saksbehandlers vurdering:**

Dette dokumentet angir ambisjoner og føringer for Faunas arbeid i den kommende periode. Ambisjonsnivået er høyt, men etter saksbehandlers vurdering realistisk. Det er ikke dermed sagt at man til enhver tid jobber med alt, men at man har strategien som et rammeverktøy for prioriterte oppgaver. Eierskapsstrategien skal ikke være statisk, men tilpasses ved behov og iverksette nødvendige tiltak ut ifra de muligheter og forutsetninger som gjelder. For å lykkes med målsetting og satsninger, er man avhengig av god samhandling mellom offentlige og private aktører. Strategien omfatter områder hvor Fauna har et særlig ansvar, og den peker også på viktige oppgaver hvor andre enheter i Fauske kommune må være førende.

Det siste året har vært krevende for mange bedrifter i Fauske, men samtidig ser vi entusiasme og stå på vilje. Det er også tydelige signaler på at vårt område i tiden fremover vil stå for betydelige infrastrukturell utvikling samt økt nasjonal og internasjonal interesse for kraftforedlende industri. Dette er satsninger som vil være viktige bærebjelker og lokomotiver for økt verdiskaping. I denne prosessen er vi avhengig av kunnskap, kompetanse og god samhandling. Samtidig som vi har våre øyne rettet mot det nye og spennende, må vi ikke glemme de etableringer som har vært i generasjoner og tilført Fauske betydelig med arbeidsplasser og kompetanse. Mange av disse står ved et veiskille der yngre krefter overtar og posisjonerer seg for å kunne utvikle bedriftene for fremtidige muligheter og ekspansjon.

For å kunne stå best mulig rustet til å være med på denne fremtidsutviklingen er det viktig at Fauna KF som selskap og Fauske kommune som eier har et felles ansvar for at nødvendige ressurser er tilgjengelig for tilfredsstillende gjennomføringsevne. I tillegg vil det etter vårt syn være nødvendig å jobbe sterkere både regionalt og nasjonalt for å få større gjennombruddskraft i de ulike prosjektene.

Fauna KF sin målsetning er at Fauske skal ha en høyere arbeidsplassvekst enn de strukturelle faktorene skulle tilsi. Ambisjonen må være å få en reell oppgang i antall arbeidsplasser. Pr 31.12.2021 var dette tallet negativt og man har sett en fallende trend de siste årene. Flere arbeidsplasser forsvinner, enn antallet som kommer til. Forholdstallet er tilgjengelig etter hvert årsskifte gjennom statistiske data fra SSB.

Etableringer i nye og eksisterende virksomheter samt økt verdiskaping i det lokale næringslivet er et overordnet mål for Fauna KF. Hvor stor andel av arbeidsplassveksten, nyetableringene eller verdiskapinga i næringslivet som kan tilskrives FAUNA KF, er imidlertid vanskelig å isolere og måle. Men den økte verdiskapingen i Fauske måles. Det skjer gjennom innhenting av data fra SSB og Brønnøysundregistrene fra næringslivet i Fauske.

Evaluering og rapportering utfra overnevnte måleparameter presenteres årlig i Fauna KF sin årsrapport.

Ellen Beate Lundberg  
kommunedirektør

# EIERSKAPSSTRATEGI 2021-2024



Fremtidsrettet Aktiv Utviklingsorientert Næringsvennlig Ambisiøs

A person in a red jacket stands on a rocky peak, looking out over a vast mountain valley. The scene is illuminated by the warm, golden light of a sunset or sunrise, with long shadows and a hazy sky. The mountains are rugged, with patches of snow or light-colored rock. The overall mood is serene and majestic.

# “INN I FREMTIDEN” SALTEN OG FAUSKE

# ANSATTE



**Kristian Amundsen**  
Daglig leder (2010-)



**Heidi Zakariassen**  
Rådgiver (2008-)



**Mathilde Winther**  
Prosjektleder (2016-)



**Jørgen Kaasen Engen**  
Prosjektleder (2019-)



# STYRET



**Ståle Indregård**  
Styreleder

Investeringsdirektør  
Aino A/S



**Ann Mari Zahl**  
Nestleder

Senterleder  
Amfi Fauske



**Elnar Remi Holmen**  
Styremedlem

Adm.dir.  
BRUS



**Liina Veerme**  
Styremedlem

Konsernsjef  
SKS



**Tarald Sivertsen**  
Styremedlem

Daglig leder  
Breivei AS



**Emil Mikalsen  
Dahl**  
Vara

Daglig leder  
Vardegruppen  
Holding AS



**Hilde Elisabeth  
Dypaune**  
Vara

Sales Manager  
Uni-Form AS



Nærings- og stedsutvikling i Fauske

## Vedtekter:

- Fauna skal være en profesjonell førstelinje overfor bedrifter og etablerere i kommunen. Foretaket skal besitte kompetanse/kapasitet til å være et effektivt bindeledd med det regionale/nasjonale virkemiddelsystemet.
- Fauna skal være en profesjonell og god prosjektorganisasjon, som er i stand til å påta seg tyngre utviklingsoppgaver. Fauna skal kunne påta seg utviklingsoppgaver i regional sammenheng og i samarbeid med de andre Salten-kommunene og fylkeskommunen.
- Foretakets strategiske plan skal rulleres hvert fjerde år og inneholde målrettede strategier og tiltak for næring og stedsutvikling i Fauske. Planen skal godkjennes av kommunestyret
- Foretaket skal bidra til utvikling av nye arbeidsplasser gjennom eksisterende næringsliv og nyetablering.
- Identifisere og nyttiggjøre seg midler fra private og offentlige finansieringskilder.

# FAUNAS ROLLER

## Næringsutvikling

I dag er arbeidskraft og kompetanse i langt større grad en knapphetsfaktor, og det å lykkes med næringsutvikling handler derfor om noe mer enn å bidra til å skape arbeidsplasser.

Inkludering av arbeidsinnvandring og flykninger kan være avgjørende for å skape arbeidskraften som trengs til næringsutvikling og kommunale tjenester.

### Produsentrollen

Yte tjenester overfor lokalt næringsliv (bedrifter og etablerere). Dette omfatter disponering av ulike økonomiske virkemidler, og å yte veiledning og rådgivning. Her er det ofte snakk om en direkte bedriftsrettet innsats.



### Entreprenørrollen

Initiere og gjennomføre utviklingsprosjekter i samarbeid med næringslivet, utvikle og følge opp strategiske planer, delta aktivt på lokale næringslivsarenaer, nettverksbygging, oppfølging av beslutningstagere, gjennomføre bedriftsbesøk m.m.

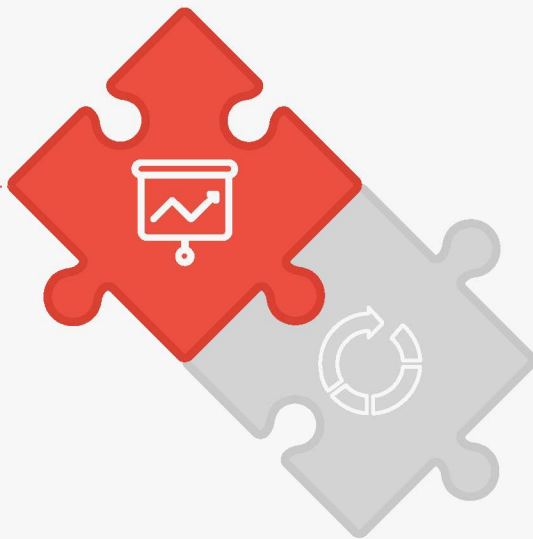


# MÅL FOR NÆRINGSUTVIKLING

## Vekst

Arbeidsplassvekst,  
nyetableringer og  
verdiskaping.

FAUNA KF sin målsetning er  
at Fauske skal ha en høyere  
arbeidsplassvekst enn de  
strukturelle faktorene  
skulle tilsi.



## Effekt

Effekten måler vi gjennom i  
hvor stor grad  
eierskapsstrategien blir  
fulgt opp, og tiltak  
gjennomført.

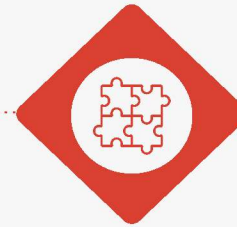
# BÆREKRAFTIG UTVIKLING



# INNSATSOMRÅDE VEKST- OG NYSKAPING



HOVEDANSVAR: FAUNA KF



## DELMÅL I PERIODEN

- Fauna skal være en anerkjent og etterspurt samtalepartner for næringslivet
- Fauna skal være en god førstelinjetjeneste for Fauske kommune - blant de beste i landsdelen

## STRATEGIER

- Stimulere til vekst og nyskaping i eksisterende bedrifter
- Tiltrekke oss bedrifter/virksomheter til Fauske
- Stimulere gründere/entreprenørskap

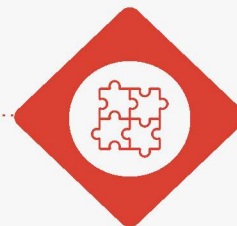
# INNSATSOMRÅDE UTVIKLINGSKULTUR



## DELMÅL I PERIODEN

- God samhandling og felles utviklingsfokus hos Fauna, Fauske kommune og næringsliv.
- Fauna er en kompetent prosjektorganisasjon, og påtar oss regionale utviklingsoppgaver
- Felles bo- og arbeidsregion

HOVEDANSVAR: FAUNA KF



## STRATEGIER

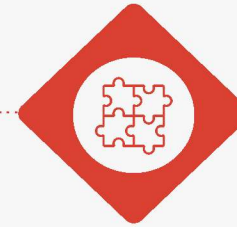
- Stimulere til økt kompetanse i eksisterende bedrifter
- Tilrettelegge for rekruttering av «rett» arbeidskraft
- Styrke samarbeidet, lokalt og regionalt

# INNSATSOMRÅDE

## INFRASTRUKTUR- BO OG NÆRINGSAREAL



HOVEDANSVAR: FAUSKE KOMMUNE



### DELMÅL I PERIODEN

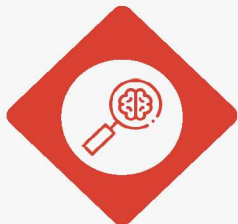
- Ferdig opparbeidet areal for næring og bolig jfr. Markedsbehov.
- Sentrale planer for fremtidig infrastruktur i og rundt Fauske sentrum

### STRATEGIER

- Bedre transport og kollektivtilbud
- Utvikling og profilering av boliger og næringsareal
- Næringsvennlig kommune

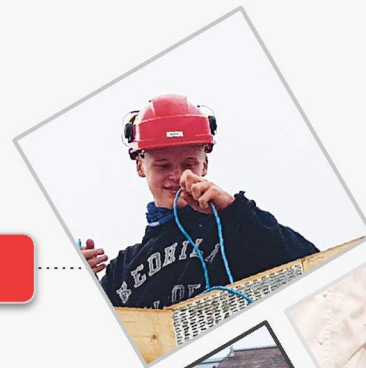


# KOMPETANSE



“Fauske skal være et kraftsenter for videreutvikling og anerkjennelse av praktisk kunnskap.”

Fauske  
VGS



Nord  
Universitet



Nordlands-  
forskning



# KRAFTFØREDLENDE INDUSTRI



**Mål:** Etablering av arbeidsplasser og grønn industri, i Salten ved å utnytte kraftoverskudd og infrastruktur i regionen.



Styrke kompetanse og kunnskap ved industrietableringer



Tett samarbeid med ulike aktører.





# KRAFTFOREDLENDE INDUSTRI



I Fauske er området ved travbanen og Sandnes industriområde, svært gunstig område for denne typen etableringer



## SALTEN TRAF0 2023

- Datasenter
- Batterifabrikk
- Hydrogen
- Arctic Sapphire
- Salten Industrietablering



# MINERALER



## MINERALLETING

- Interessen for mineralletting konjunkturavhengig
- Grønt skifte – mineraler i fokus
- Byggemineraler



## FAUSKE KOMMUNE

- Lange tradisjoner for bergverksdrift «Marmorbyen Fauske»
- Sterkt ønsker om snarlig gruvedrift i SULIS.





# REISELIV



Med sin historiske bakgrunn, geografisk lokasjon og enestående natur, har Fauske et stort potensiale som turistdestinasjon, både sommer som vinter.



Reiselivsnæringen er i en kritisk fase, og behøver tett oppfølging og synlighet.



Økt verdiskaping og høyere lønnsomhet for bedriftene.



# DIGITALISERING



Gjennom etablering av en ny og moderne plattform rettet mot aktuelle tilflyttere, beboende, tilreisende og næringsliv, vil vi bidra til et attraktivt Fauske for bosetting og næringsutvikling.



Skape konkrete verdier i forbindelse med omdømme, næringsutvikling og utvikling av reiseliv, gjennom en strategisk og kreativ bygging av Fauske som merkevare.



Bidra i rekrutteringsprosesser ved å fremme tydeligere budskap og riktig innhold til konkrete målgrupper.



# LOGISTIKK



## GODSTERMINAL FAUSKE

- Godsterminal på Fauske har en betydelig økning av containertrafikk de siste 3. årene (48%). Ca 30 000 konteinere pr. år.
- Bane Nor har investert flere titalls millioner for utvidelse av terminalen og nye investeringer på 150 mill står for tur.



## SALTEN HAVNESERVICE



# «DEEPSEA»-FORBINDELSER TIL ROTTERDAM





# SJUNKHATTEN FOLKEHØGSKOLE

Søker om å etablere folkehøgskole i Valnesfjord:

- Søknaden om etablering av Sjunkehatten Folkehøgskole er godkjent.
- For å få på plass en realisering må stortinget vedta bevilgninger.



# START

# OPP

# SALTEN



# ANDRE INNSATSOMRÅDER



Eksisterende  
næringsliv



Kompetanse-  
heving



Tredje  
sektor



Omdømme-  
bygging



Bodø  
2024



“Matauk”  
Landbruk



“Fra bru  
til bru”



# STRATEGI

## HOVEDMÅL

### Vekst

Bidra til vekst og økt sysselsetting i eksisterende og nye virksomheter ved aktiv stimulering og næringsvennlig tilrettelegging.

01

### Økt folketall og profilering

Vi skal også bidra til økt folketall ved stedsutvikling og aktiv profilering av muligheter i Fauske.

02



# STRATEGI

## DELMÅL I PERIODEN

01

### Utviklingspartner

- a) Fauna er en anerkjent og etterspurt samtalepartner for næringslivet
- b) Fauna har god førstelinjetjeneste for etablerere - blant de beste i landsdelen.

02

### Kompetanse

- a) Kulturbærer som bidrar til samhandling og felles utviklingsfokus hos Fauna, Fauske kommune og næringsliv.
- b) Fauna er en kompetent prosjektorganisasjon, som påtar seg regionale utviklingsoppgaver

03

### Sjunkhatten FHS

Sikre statlig investeringstilskudd og overlevere prosjektet til stiftelsen for videre framdrift i hovedprosjekt og realisering.

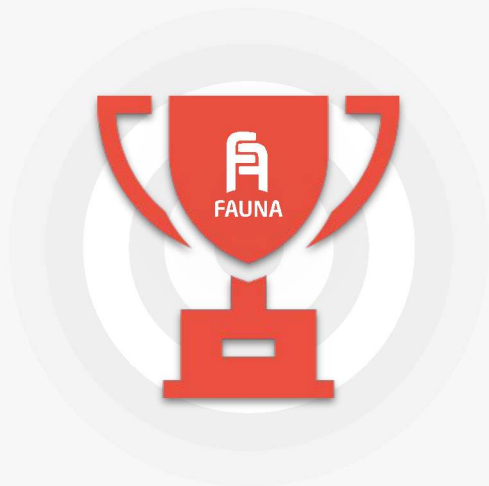
04

### Digitalisering & omdømme

Gjennomføre en digital-satsing som bidrar til omdømmebygging, informasjonsflyt, stimulerer til tilhørighet, samt fremmer Fauskes attraktivitet.

# STRATEGI

## RESULTATMÅL



Realistisk resultatmål for denne perioden vil være etablering av 40-50 nye arbeidsplasser samt styrke eksisterende næringsliv.

Måloppnåelse er avhengig av tilstrekkelig rammebetingelser og god samhandling mellom offentlig- og privat sektor.

# ÅRSHJUL

## November-Desember

- Revidert Budsjett og vedtak budsjett
- Infomøte Adm. og politisk ledelse Plan

## Januar-Februar

- Fast årlig Status og oppdateringsmøte i formannskap
- Oppdatering tilskuddsordninger\*
- Årsberetning og Årsregnskap
- Infomøte Adm. og politisk ledelse Plan

## September-Oktober

- Regnskapsrapport styre
- Status og oppdatering formannskap
- Budsjettarbeid
- Fellesmøte næringsliv
- Infomøte Adm. og politisk ledelse Plan

## Mars-April

- Regnskapsrapport styre
- Fellesmøte næringsliv
- Infomøte Adm. og politisk ledelse Plan

## Juli-August

- Oppdatering tilskuddsordning
- Samtaler ansatt
- Infomøte Adm. og politisk ledelse Plan

## Mai-Juni

- Statusorientering Kommunestyret
- Årsregnskap legges frem
- Infomøte Adm. og politisk ledelse Plan

# OPPFØLGING AV EIERSKAPSSTRATEGI

- **Denne planen skal vedtas av kommunestyret og gjelder som eierskapsstrategi for perioden 2021-24**
  - Fauna har hovedansvar for operativ gjennomføring av tiltak innenfor innsatsområdet 1 (nyskaping/entreprenørskap) og 2 (utviklingskultur).
  - Fauske kommune har hovedansvar for operativ gjennomføring av tiltak innen innsatsområde 3 (infrastruktur- bo og næringsareal).
- **Fauna skal rapportere resultater på hensiktsmessig måte**
  - Til politisk ledelse ved formannskap og kommunestyre (årlig).
  - Faunas ledelse deltar ved behov i kommunedirektørens utvidede ledergruppe, og informerer om saker og bidrar til koordinering mot kommunens tilretteleggende arbeid.
- **Det er et felles ansvar for Fauna som selskap og Fauske kommune som eier at Fauna har adekvate ressurser for å gjennomføre strategien.**